PLAN ESTRATÉGICO 2016-2021

Hospital de Jaca

Sector Sanitario Huesca

REVISIÓN Junio 2017

salud servicio aragonés de salud

GOBIERNO DE ARAGON
Departamento de Sanidad

Índice

Índice	1
Introducción	3
Misión, Visión y Valores	5
El hospital y sus servicios	6
Asistencia sanitaria	6
El hospital de Jaca	7
Instalaciones y servicios	7
Oferta de servicios	8
Actividad asistencial	11
Objetivos estratégicos	15
Análisis de la situación	16
Proyecto asistencial compartido	16
Consultas externas	17
Unidad de continuidad asistencial	18
Interconsulta virtual	20
Intervenciones quirúrgicas	21

Atención a los partos de bajo riesgo 23

Atención urgente 23

Farmacia hospitalaria 23

Radiodiagnóstico 24

Laboratorio 26

Gestión de citas 27

Líneas estratégicas en 2017 28

Adecuar la cartera de servicios 29

Coordinación con Atención Primaria 30

Atención sanitaria segura y de calidad 31

Anexos 32

Introducción

El Departamento de Sanidad, comprometido en garantizar una atención sanitaria de calidad en todo el territorio aragonés, presentó en 2016 el Plan Estratégico para el Hospital de Jaca, como un documento abierto y flexible, con vocación de ser adaptado para dar respuesta a las nuevas realidades sociales, dirigido a mejorar y consolidar los servicios que se prestan a la población de referencia, y favoreciendo la accesibilidad a los mismos.

Tras seis meses de vigencia del Plan Estratégico para el Hospital de Jaca, atendiendo a las aportaciones de instituciones y demandas de usuarios, y con el propósito de evaluar la implantación de las medidas, se ha hecho una revisión del mismo actualizando la información sobre la actividad desarrollada y definiendo los objetivos estratégicos en el sentido de:

-Gestionar un modelo asistencial que responda a las necesidades de la población, con **una oferta de servicios donde prime la accesibilidad y el confort** de los pacientes.

-Implementar la **estrategia de la atención a pacientes crónicos** como una alternativa a la hospitalización tradicional.

-Tender puentes a la Atención Primaria, coordinando las redes asistenciales, simplificando los circuitos para el acceso, la **continuidad de cuidados, la atención sociosanitaria y los cuidados paliativos**.

- Integración funcional de los dos Hospitales y organización de la **participación de los profesionales del Hospital San Jorge** de Huesca en la atención sanitaria del Hospital de Jaca.

La presente revisión del Plan Estratégico se focaliza en los servicios sanitarios que se ofrecen a la población, compartiendo valores con los pacientes, apostando por una gestión eficiente de los recursos, estableciendo sinergias con el Hospital San Jorge y centrado en la atención al paciente.

Un hospital adaptado a la cultura hospitalaria del Servicio Aragonés de Salud, que pone en valor el centro sanitario, sus profesionales, sus recursos y la ciudadanía de referencia.

Misión, visión y valores

MISIÓN:

Mejorar la salud de la población de las comarcas de la Jacetania, Alto Gállego y Sobrarbe, dando una atención adaptada a las necesidades propias del perfil epidemiológico de la población del área de salud y a la población foránea que se incrementa de forma sustancial estacionalmente. Una atención que cumpla con los criterios de calidad, seguridad y eficiencia.

VISIÓN:

Nuestras metas son la atención centrada en las personas, las mejoras en la accesibilidad con el impulso de la participación de los usuarios y la corresponsabilidad en el uso de los recursos.

VALORES:

-Equidad
-Eficacia y eficiencia
-Servicio al ciudadano
-Mejora continua de la calidad y la seguridad del paciente

Un hospital de proximidad y sostenible, que coopera con la Atención Primaria y establece sinergias con el Hospital San Jorge para mejorar el proceso asistencial y la continuidad de los cuidados de los pacientes.

El hospital y sus servicios

El Hospital de Jaca es un hospital de proximidad orientado a prestar una atención especializada básica a la población, garantizando unos servicios de la máxima calidad y seguridad para los pacientes.

Para ello se trabaja de forma coordinada con la Atención Primaria, estableciendo sinergias con el Hospital San Jorge de Huesca.

Asistencia sanitaria a la población de referencia

La población del área de influencia del Hospital de Jaca es de 34.066 habitantes.

Los dispositivos asistenciales están formados por:

- Seis equipos de **Atención Primaria**:
  - 2 semiurbanos (Jaca, Sabiñánigo)
  - 4 rurales (Broto, Biescas, Hecho y Berdún)

- Centros de **Atención Especializada:**
  - El hospital de Jaca.
  - En segundo lugar, el Hospital San Jorge de Huesca, un hospital general con 257 camas instaladas y una amplia cartera de servicios.

Instalaciones y servicios

El Hospital de Jaca cuenta con 46 camas que se distribuyen en:

Especialidades médicas: 26

Especialidades quirúrgicas: 12

Obstetricia y ginecología: 8

- El área quirúrgica está dotada con **dos quirófanos de cirugía mayor, un quirófano de cirugía menor y una sala de reanimación.**
- En el área de obstetricia hay **dos paritorios y dos salas de dilatación.**
- Dispone de **16 consultas externas**.
- En el área de nefrología hay **7 puestos de hemodiálisis**.
- **6 boxes de urgencias.**
- En el área de radiología hay **dos salas de radiología convencional,** una sala prevista para la ubicación de un TAC, **tres ecógrafos y un mamógrafo de alta gama.**

Oferta de servicios

Servicios centrales

- Admisión
- Documentación clínica y archivo
- Farmacia hospitalaria
- Laboratorio
  - Análisis clínicos
  - Microbiología
- Medicina preventiva
- Radiodiagnóstico
  - Radiología convencional
  - Ecografía
  - Mamografía
  - Equipo móvil de TAC
  - Resonancia nuclear magnética.

Oferta de servicios

Servicios médicos

- Alergología
- Aparato digestivo
- Cardiología
- Endocrinología
- Medicina interna
- Nefrología
  - Hemodiálisis
- Neumología
- Neurología
- Pediatría de atención al parto
- Rehabilitación
- Urgencias
  - Urgencias generales
  - Observación de urgencias

Oferta de servicios

Servicios médico- quirúrgicos

- Anestesia y reanimación
- Cirugía general y aparato digestivo
- Cirugía ortopédica y traumatología
- Dermatología
- Ginecología y obstetricia
  - Atención al parto
- Oftalmología
- Otorrinolaringología
- Urología

Atención Quirúrgica urgente

La cartera de servicios del hospital de Jaca responde a las necesidades de la población de referencia, garantizando la proximidad y accesibilidad a unos servicios de calidad, priorizando los resultados en salud y la seguridad de los pacientes.

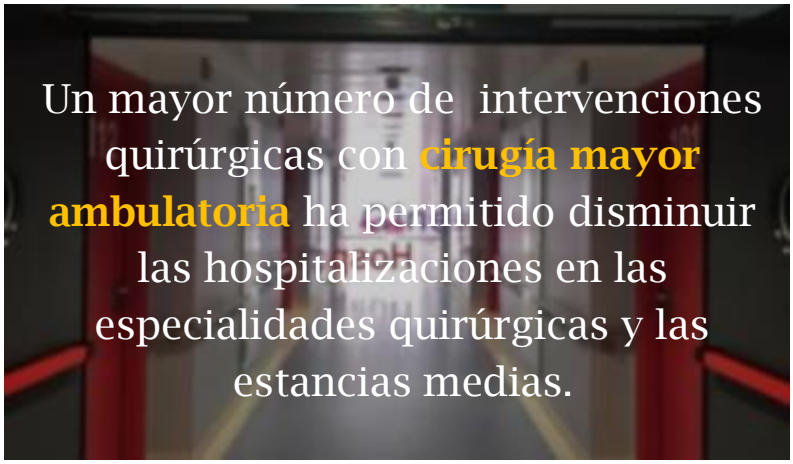
Actividad asistencial

Consultas externas

Durante 2016 el número de consultas totales aumentó respecto a 2015, fundamentalmente en lo referido a las primeras visitas.

Hospitalización

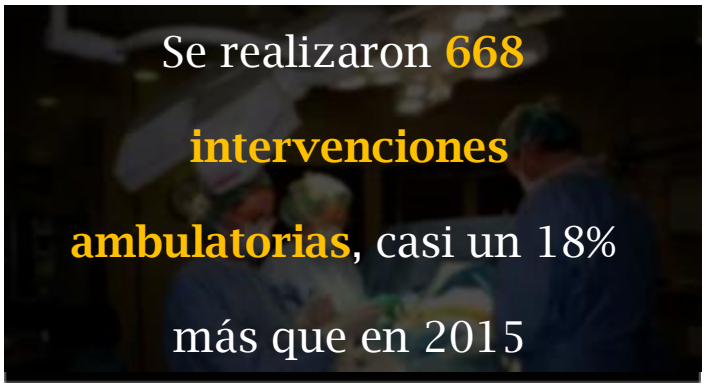
Hubo 702 ingresos totales en las especialidades médicas, aumentando los ingresos programados y disminuyendo las estancias medias a 4,4 días.



Actividad asistencial

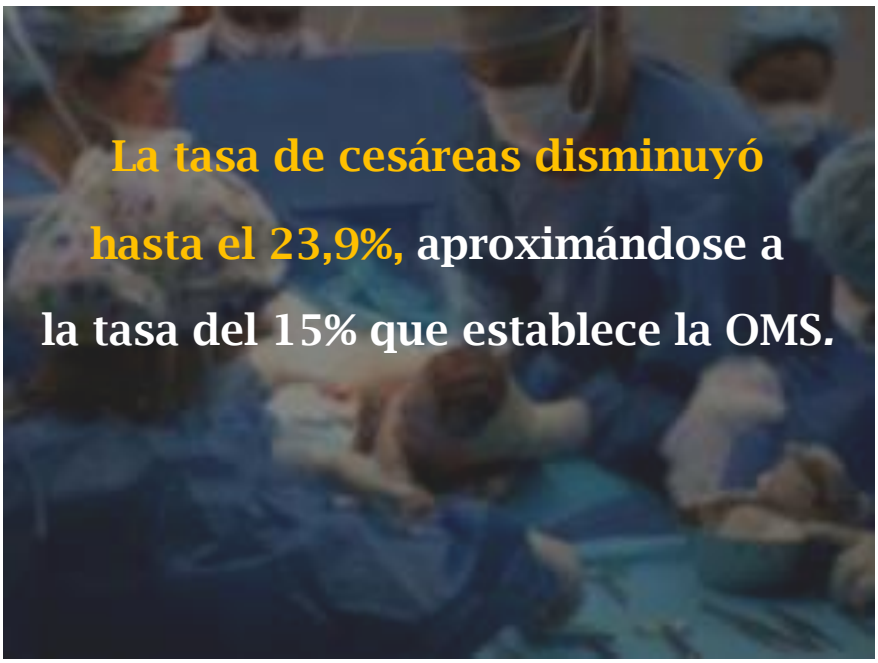
Actividad quirúrgica

En 2016 el número de intervenciones con hospitalización fue de 120.



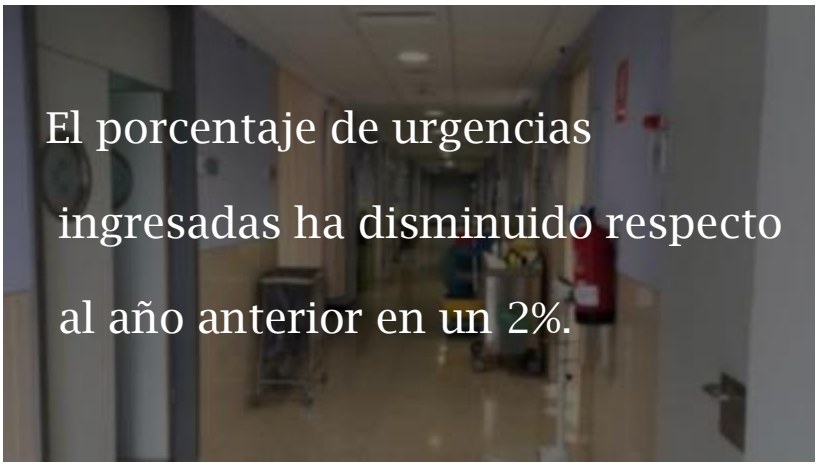
Partos

Durante 2016 se realizaron **70 partos y 22 cesáreas**.

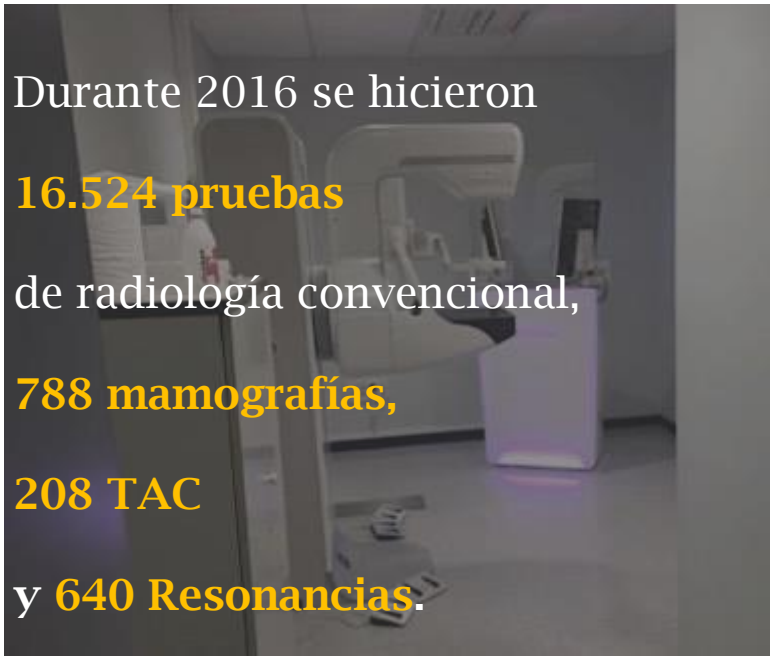


Urgencias

En 2016 se atendieron **12.106 consultas urgentes**, lo que supone un incremento de 593 urgencias respecto al año anterior.



Actividad de radiología



Actividad del laboratorio

Durante 2016 se atendieron a **6.018 pacientes.**

Objetivos estratégicos

Una vez que han transcurrido los primeros seis meses desde la presentación del Plan Estratégico, se hace un balance de las actuaciones desarrolladas en el mismo.

Proyecto asistencial compartido

Una de las líneas de actuación del Plan es el desarrollo de un proyecto asistencial compartido entre los hospitales de Jaca y San Jorge.

Para ello, se han acordado objetivos comunes en ambos centros, como señal del compromiso por la estabilidad y calidad de la oferta.

En definitiva, tanto los equipos directivos como los profesionales sanitarios están alineados en la prestación de asistencia sanitaria en ambos hospitales.

Compromisos adquiridos	Actuaciones realizadas
Establecer en un único contrato programa la oferta de servicios de los dos hospitales	Se ha desarrollado un único contrato de gestión para los dos hospitales
Firmar los Acuerdos de Gestión Clínica con las Unidades	Se han firmado los acuerdos de gestión

Consultas externas

Entre los compromisos recogidos en el Plan estratégico está incluida una organización más estable de las consultas externas, con agendas eficientes y disponibles para los profesionales de atención primaria.

Esto va a favorecer la continuidad e información en el proceso de citación.

Compromisos adquiridos	Actuaciones realizadas
Propuesta de organización de las consultas	La oferta de consultas externas está ajustada a la demanda. Los servicios se han organizado para mantener esta oferta. Atención Primaria tiene acceso a las agendas.

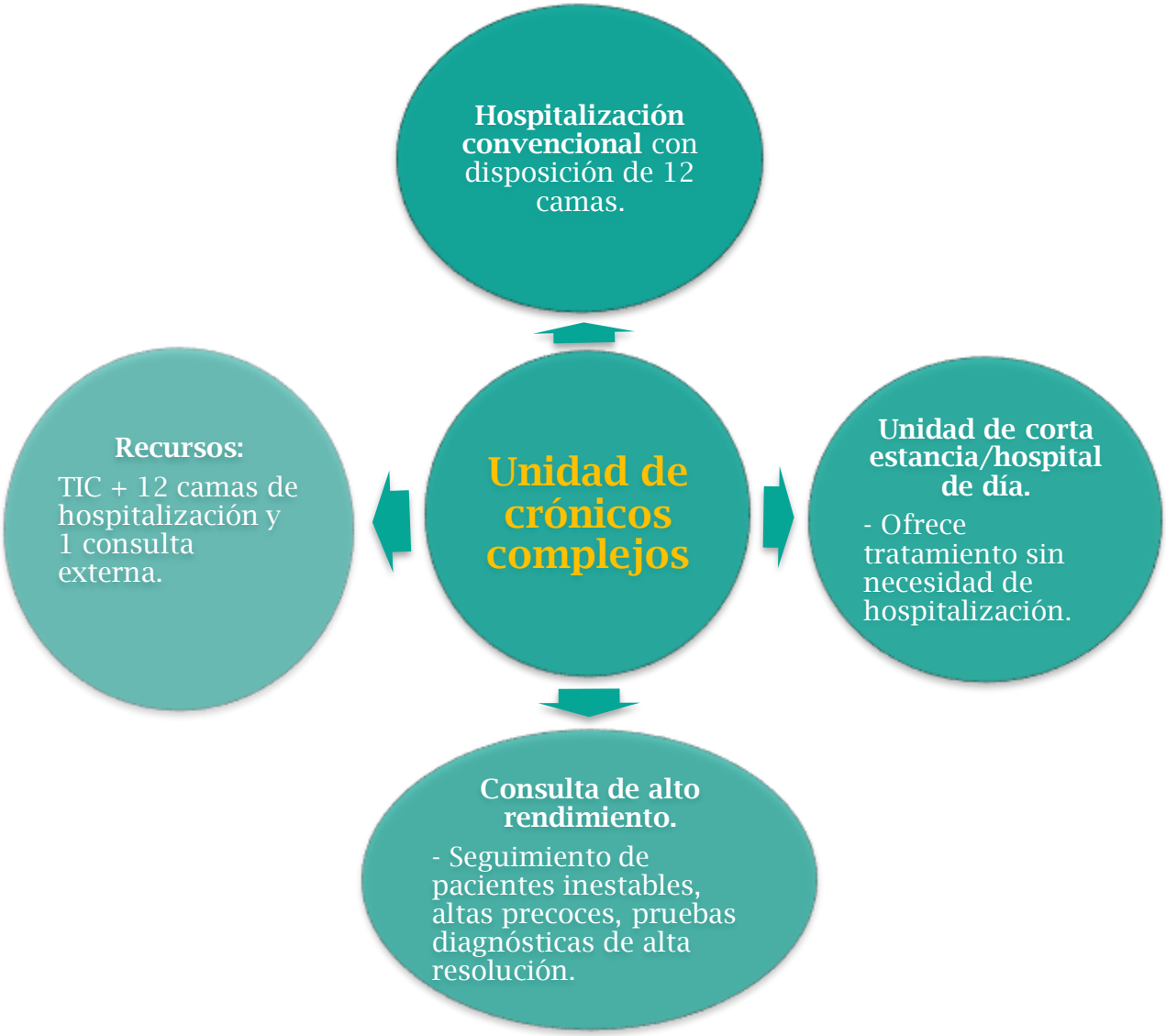
Unidad de continuidad asistencial (UCA)

La UCA es una unidad para la atención integral a pacientes crónicos complejos, en estrecha relación con los médicos de Atención Primaria, garantizando la continuidad en la asistencia.

La unidad de crónicos complejos oferta atención sanitaria a los pacientes durante la hospitalización convencional, de forma ambulatoria en consultas externas de alta resolución y en la unidad de corta estancia.

Compromisos adquiridos	Actuaciones realizadas
Apertura de la Unidad de Continuidad Asistencial (UCA)	Se ha implicado al Servicio de Medicina interna del Hospital San Jorge y se trabaja en los sistemas informáticos. Se prevé su pleno funcionamiento antes de final de año.

La UCA ofrece una atención multidisciplinar a pacientes con pluripatología garantizando una atención eficiente, segura y de calidad.



La unidad de crónicos complejos mejora la continuidad asistencial, disminuye el uso del servicio de urgencias y favorece la coordinación de Atención Primaria con Especializada.

Interconsulta virtual

La interconsulta virtual se basa en favorecer las relaciones entre medicina de familia y los facultativos especialistas. Al compartir información clínica de un paciente, se evitan desplazamientos innecesarios de los usuarios.

Es un programa implantado en todo Aragón con resultados muy positivos.

En el Hospital de Jaca, ya está funcionando en las especialidades de Digestivo, Medicina Interna, Cardiología, Neumología, Neurología y Endocrino.

A lo largo del año se extenderá a otras especialidades como cirugía y urología.

Compromisos adquiridos	Actuaciones realizadas
Interconsulta virtual	La actividad se ha iniciado en el primer trimestre de 2017.

Intervenciones quirúrgicas

Se ha organizado una oferta estable de sesiones quirúrgicas programadas.

La cirugía de urgencias se adapta a la capacidad resolutiva de un hospital de este nivel.

En la cartera de servicios se incluyen los procedimientos de cirugía mayor ambulatoria más frecuentes.

Compromisos adquiridos	Actuaciones realizadas
Oferta estable de sesiones quirúrgicas programadas	Se han organizado las sesiones siguiendo los protocolos de los servicios quirúrgicos y de anestesia.
Intervenciones quirúrgicas urgentes	Se realiza la cirugía urgente adecuada al nivel del hospital

Sesiones quirúrgicas programadas

	Cartera de Servicios	Media de intervenciones por sesión
Urología	Biopsia de próstata, vasectomías, circuncisiones.	2 días /mes Media de 6 pacientes/ día
Ginecología	Conizaciones, histerectomías, implantes de progesterona, legrados, biopsia cervical, lipomas de mama, quistes de Bartholino, histeroscopias.	2 días/mes Media de 4 pacientes/ día
Cirugía ortopédica y Traumatología	Bursitis, quistes, Dupuytren, dedos en martillo, Hallux valgus.	1-2 días /mes Media de 5 pacientes/ día
Dermatología	Basocelulares, epiteliomas, lesiones actínicas, otros ...	2 días/ mes Media de 8 pacientes/ día
Oftalmología	Cataratas	2 sesiones al mes 6 pacientes/ sesión
Cirugía	Hernias, quistes, lipomas, abscesos perianales, nevus.	2-3 días/mes Media de 7 pacientes/ día

Atención a los partos de bajo riesgo

La voluntad del Departamento de Sanidad es mantener los partos en el Hospital de Jaca, y para que ello reporte un valor añadido al territorio y a las mujeres de la zona, estos deben realizarse con parámetros de seguridad y calidad para la madre y el neonato.

Por lo tanto, queda garantizada la atención al parto de bajo riesgo en el Hospital de Jaca, así como el apoyo de profesionales de pediatría para la atención al recién nacido durante las 24 horas.

Atención Urgente

La atención urgente se realiza las 24 horas al día. La atención quirúrgica urgente es la adecuada al nivel del Hospital.

Se fomenta la coordinación entre los profesionales del Servicio de Urgencias Hospitalarias y de Pediatría de Atención Primaria para las situaciones que así lo requieran

Farmacia hospitalaria

Con el propósito de evitar los desplazamientos de los pacientes al Hospital San Jorge de Huesca, desde hace unos meses los fármacos de dispensación hospitalaria se encuentran accesibles en el Hospital de Jaca para su recogida por parte de los usuarios.

Radiodiagnóstico

La oferta de ecografías se adaptará a la demanda, adecuando los tiempos de demora.

A propuesta de los profesionales, y al igual que ocurre en otros hospitales y centros de salud, se hará una formación acreditada en ecografía.

Se incorporará, en el plazo de un año, un TAC para dar respuesta a las demandas de pruebas diagnósticas del servicio de urgencias y la hospitalización.

Compromisos adquiridos	Actuaciones realizadas
Garantizar la disponibilidad de diagnóstico radiológico	El Hospital de Jaca está incluido, como el resto de Centros del SALUD, en el anillo radiológico o digital
Propuesta de organización de los servicios diagnósticos	Existe una programación estable en todos los servicios.

Programación de estudios radiológicos

Pruebas diagnósticas	Programación de la actividad
Radiología básica	*24 horas al día*
Ecografía	*4 sesiones al mes* *Se refuerza según demanda*
Mamografía	*Diarias*
TAC móvil	*Cada 15 días* *(Tras la instalación del TAC fijo, diaria)*
RNM	*Cada 15 días*
Otorrinolaringología	*Audiometrías según programación de consulta*
Urología	*Cistoscopias, Ecografía transrectal, Ecografía del aparato urinario. Actividad según la programación de consultas.*
Cardiología	*Ecocardiograma.* *En los próximos meses, se incluirán las revisiones de los marcapasos para evitar desplazamientos al Hospital San Jorge.*

Laboratorio

Al igual que en el resto de los Servicios hospitalarios, el objetivo es garantizar el máximo nivel de calidad en los resultados analíticos.

Con el uso de los medios diagnósticos de la red de laboratorios del SALUD se garantiza la calidad en el proceso analítico.

Compromisos adquiridos	*Actuaciones realizadas*
Asegurar la continuidad de un laboratorio eficiente	Se dispone de un servicio de laboratorio en el propio centro para garantizar la atención urgente

Gestión de citas

La integración en el Sistema de Información Hospitalaria (HIS) del Hospital San Jorge ha permitido que:

-Los pacientes ingresados en el H. San Jorge puedan ser citados para revisión en el H. de Jaca.

-Los pacientes seguidos en las consultas del H. San Jorge pueden ser citados y atendidos en el H. de Jaca.

-Las altas del H. San Jorge que precisan un periodo de convalecencia se derivan al H. de Jaca.

- En el H. de Jaca se realizan los estudios preoperatorios urgentes y los programados.

Compromisos adquiridos	Actuaciones realizadas
Mejorar el proceso de citaciones	Actualmente los Equipos de Atención Primaria pueden citar pacientes en las agendas del Hospital de Jaca
Integración en el sistema de citaciones del SALUD	Las agendas del hospital de Jaca están integradas en el HIS del Hospital San Jorge

Líneas estratégicas en 2017

Objetivos estratégicos

Gestión y organización sanitaria

Coordinación con Atención Primaria

Líneas estratégicas

1.1 Organizar la actividad en las Unidades Clínicas.

1.2 Proyecto asistencial compartido.

1.3 Desarrollar la oferta de servicios de cada hospital.

1.4 Adecuar los medios diagnósticos y terapéuticos.

2.1 Extender a todas las especialidades el proyecto de interconsulta virtual.

2.2 Plan de coordinación para asistencia primaria y hospitalaria.

2.3 Plan de mejora anual del servicio de citación.

Objetivos estratégicos

Atención sanitaria segura y de calidad

Líneas estratégicas

3.1 Plan de formación adaptado a las necesidades de los profesionales, en coordinación con el H. San Jorge

3.2 Impulsar las rotaciones de los profesionales por el H. San Jorge.

3.3 Participación de los profesionales en las Comisiones de Sector.

3.4 Participación en proyectos de calidad conjuntos.

3.5 Continuar Implementando el programa de atención al Paciente Crónico Complejo.

4.3 Compartir la información clínica entre hospitales.

1. Gestión y organización sanitaria

1.1-Organizar la actividad en las unidades clínicas

La organización de la actividad en unidades clínicas dependientes del H. San Jorge va a mejorar la efectividad y la calidad de la asistencia, así como la satisfacción de los usuarios.

El objetivo es prestar la asistencia de acuerdo a la cartera de servicios que corresponda a cada hospital.

1.2-Proyecto asistencial compartido

Establecer unos objetivos compartidos entre el hospital de Jaca y el San Jorge con el objetivo de mejorar la calidad asistencial, la accesibilidad, y los recursos humanos y tecnológicos.

1.3-Desarrollar la oferta de servicios de cada hospital

Integrando en un único contrato programa la oferta y gestión de los servicios de ambos hospitales.

1.4-Adecuar los medios diagnósticos y terapéuticos

El desarrollo de la digitalización de los servicios de radiología permite la transmisión inmediata de las imágenes y la posibilidad de generar los informes en lugares diferentes a aquellos donde se realizan las pruebas.

De esta forma se optimiza el rendimiento de las unidades de radiodiagnóstico, mejorando la calidad y la seguridad de las pruebas diagnósticas.

2. Coordinación con Atención Primaria

2.1-Extender a otras especialidades la interconsulta virtual

Con la finalidad de mejorar la comunicación entre los profesionales de atención primaria y hospitalaria, creando un servicio de consultoría ante dudas diagnósticas y terapéuticas, optimizando las listas de espera, disminuyendo los tiempos de respuesta de las derivaciones y las consultas presenciales.

La interconsulta virtual se terminará de implantar en todas la unidades clínicas.

2.2-Plan de coordinación para la asistencia primaria y hospitalaria

La coordinación entre los dos niveles asistenciales facilita la continuidad en la asistencia a la población.

En los acuerdos de gestión para los dos hospitales se recogen protocolos coordinados para la actuación en determinados procesos.

2.3- Plan de mejora anual para el servicio de citación

El objetivo es hacer más accesibles los servicios, organizando las agendas de las consultas y facilitando el proceso de aprendizaje y

comunicación a todos los profesionales implicados en la programación de las agendas de actividades.

Se planificarán acciones de mejora en base al análisis de aquellas áreas más deficitarias en la atención a los pacientes.

3. Atención sanitaria segura y de calidad

Desarrollar un plan de formación adaptado a las necesidades de los profesionales y que aporte valor a la organización e impulse el desarrollo profesional.

Facilitar las rotaciones de los profesionales del H. de Jaca por el H. San Jorge, así como la realización de sesiones clínicas conjuntas.

Diseño de protocolos conjuntos de derivación, calidad y seguridad clínica. También habrá proyectos de calidad específicos para el hospital de Jaca.

Participación de los profesionales del H. de Jaca en las comisiones clínicas.

Implantar el programa de crónicos adaptado a las características del hospital de Jaca y su entorno. El objetivo es dar una atención sanitaria integral y coordinada a los pacientes con enfermedades crónicas disminuyendo los ingresos hospitalarios y facilitando su recuperación.

ANEXOS

Actividad asistencial en el periodo comprendido entre 2013 y 2016

CONSULTAS DEL ÁREA MÉDICA

Totales. Relación sucesivas/primeras

	2013	2014	2015	2016
ALERGIA	1.133	1.004	1.008	1.291
	0,99	1,04	1,01	0,95
CARDIOLOGÍA	985	1.006	1.071	1.035
	1,56	1,57	1,69	1,57
DERMATOLOGÍA	1.557	1.784	1.745	1.730
	1,02	0,98	1,29	1,08
AP. DIGESTIVO	842	1.283	1.458	1.506
	1,45	1,98	1,47	1,08
ENDOCRINOLOGÍA	312	406	388	460
	3,66	3,72	3,04	2,46
MEDICINA INTERNA	336	256	248	277
	1,53	1,51	1,67	1,52
NEFROLOGÍA	197	230	265	298
	2,23	1,80	2,15	2,24
NEUMOLOGÍA	770	745	539	383
	2,21	2,14	1,48	1,42
NEUROLOGÍA	823	911	823	704
	1,73	1,88	2,37	1,57
REHABILITACIÓN	2.470	2.240	2.720	2.788
	3,23	2,05	2,15	2,13
TOTAL DE CONSULTAS DEL ÁREA MÉDICA	9.425	9.865	10.265	10.472
	1,76	1,62	1,67	1,45

CONSULTAS DEL ÁREA QUIRÚRGICA
Totales. Relación sucesivas/primeras

	2013	2014	2015	2016
CIRUGÍA GENERAL Y DIGESTIVA	***2.037***	***1.693***	***1.113***	***1.092***
	1,56	***1,30***	***0,95***	***0,96***
UROLOGÍA	***2.295***	***2.261***	***2.241***	***2.234***
	2,18	***1,91***	***2,00***	***2,17***
TRAUMATOLOGÍA	***4.640***	***4.227***	***3.655***	***4.347***
	0,99	***1,14***	***1,00***	***1,79***
ORL	***1.501***	***1.291***	***1.167***	***1.095***
	1,41	***1,12***	***1,47***	***1,44***
OFTALMOLOGÍA	***7.009***	***6.299***	***6.572***	***6.419***
	1,39	***0,94***	***0,91***	***0,93***
GINECOLOGÍA	***3.763***	***3.660***	***3.848***	***3.872***
	1,76	***1,59***	***1,42***	***1,72***
ANESTESIA	***664***	***473***	***658***	***609***
	0,05	***0,06***	***0,04***	***0,04***
TOTAL CONSULTAS ÁREA QUIRÚRGICA	***21.909***	***19.904***	***19.254***	***19.668***
	1,33	***1,16***	***1,08***	***1,29***
CONSULTAS OBSTETRICIA	***319***	***395***	***480***	***346***
	1,61	***1,48***	***1,25***	***1,67***

HOSPITALIZACIÓN	***2013***	***2014***	***2015***	***2016***

HOSPITALIZACIÓN POR ESPECIALIDADES

ESPECIALIDADES MÉDICAS	***Camas funcionantes***	***26***	***26***	***26***	***26***
	Nº Estancias	***5.057***	***4.711***	***4.547***	***3.116***
	Ingresos Programados	***16***	***14***	***17***	***24***
	Ingresos Urgentes	***732***	***780***	***751***	***678***
	Ingresos Totales	***748***	***794***	***768***	***702***
	Estancia Media	***6,76***	***5,93***	***5,92***	***4,44***
	Índice de Ocupación	***52,78***	***49,64***	***47,91***	***32,74***

		2013	***2014***	***2015***	***2016***
ESPECIALIDADES QUIRÚRGICAS	***Camas funcionantes***	***11,83***	***12***	***12***	***12,5***
	Nº Estancias	***1.572***	***1.411***	***1.155***	***842***
	Ingresos Programados	***128***	***104***	***117***	***69***
	Ingresos Urgentes	***323***	***337***	***235***	***205***
	Ingresos Totales	***451***	***441***	***352***	***274***
	Estancia Media	***3,49***	***3,20***	***3,28***	***3,07***
	Índice de Ocupación	***36,40***	***32,21***	***26,37***	***18,40***

		2013	2014	2015	2016
MEDICINA INTERNA	Nº Estancias	5.057	4.711	4.266	3.116
	Ingresos Programados	16	14	16	24
	Ingresos Urgentes	732	780	700	678
	Ingresos Totales	748	794	716	702
	Estancia Media	6,76	5,93	5,96	4,44
CIRUGÍA GENERAL Y APARATO DIGESTIVO	Nº Estancias	660	518	383	202
	Ingresos Programados	59	50	69	35
	Ingresos Urgentes	84	89	60	51
	Ingresos Totales	143	139	129	86
	Estancia Media	4,62	3,73	2,97	2,35
CIRUGÍA ORTOPÉDICA Y TRAUMATOLOGÍA	Nº Estancias	684	646	614	506
	Ingresos Programados	48	38	35	24
	Ingresos Urgentes	188	167	134	124
	Ingresos Totales	236	205	169	148
	Estancia Media	2,90	3,15	3,63	3,42
GINECOLOGÍA	Nº Estancias	228	247	158	134
	Ingresos Programados	21	16	13	10
	Ingresos Urgentes	51	81	41	30
	Ingresos Totales	72	97	54	40
	Estancia Media	3,17	2,55	2,93	3,35

ACTIVIDAD QUIRÚRGICA		2013	2014	2015	2016
CIRUGÍA GENERAL Y DIGESTIVA	Intervenciones con Hospitalización	69	69	70	40
	Intervenciones Ambulatorias	381	310	223	204
	TOTAL INTERVENCIONES	450	379	293	244
DERMATOLOGÍA	TOTAL INTERVENCIONES	0	0	91	142
GINECOLOGÍA	Intervenciones con Hospitalización	43	31	25	14
	Intervenciones Ambulatorias	47	34	29	35
	TOTAL INTERVENCIONES	90	65	54	49
OBSTETRICIA	Intervenciones con Hospitalización	35	28	58	34
	Intervenciones Ambulatorias	6	6	16	6
	TOTAL INTERVENCIONES	41	34	74	40
OFTALMOLOGÍA	Intervenciones con Hospitalización	0	5	0	0
	Intervenciones Ambulatorias	271	140	173	176
	TOTAL INTERVENCIONES	271	145	173	176
CIRUGÍA ORTOPÉDICA Y TRAUMATOLÓGICA	Intervenciones con Hospitalización	50	46	37	30
	Intervenciones Ambulatorias	68	66	56	44
	TOTAL INTERVENCIONES	118	112	93	74
UROLOGÍA	Intervenciones con Hospitalización	0	0	0	0
	Intervenciones Ambulatorias	87	35	73	63
	TOTAL INTERVENCIONES	87	35	73	63

PARTOS	*2013*	*2014*	*2015*	*2016*
Nº Partos vía vaginal	*123*	*92*	*97*	*70*
Nº Cesáreas	*34*	*30*	*58*	*22*
Nº PARTOS TOTALES	*157*	*122*	*155*	*92*
TASA DE CESÁREAS	*21,66*	*24,59*	*37,42*	*23,91*

URGENCIAS	*2013*	*2014*	*2015*	*2016*
URGENCIAS ATENDIDAS	*11.370*	*10.763*	*11.513*	*12.106*
Urgencias Ingresadas	*1.210*	*1.237*	*1.140*	*960*
Urgencias derivadas a otro hospital	*359*	*368*	*457*	*546*
PORCENTAJE DE URGENCIAS INGRESADAS	*10,64*	*11,49*	*9,90*	*7,93*

RADIODIAGNÓSTICO		2013	2014	2015	2016
RADIOLOGÍA CONVENCIONAL	Total radiología convencional	13.516	14.264	14.478	16.524
ECOGRAFÍA	Total ecografías	2.402	2.668	1.804	1.010
MAMOGRAFÍA	Total mamografías (actividad propia)	505	525	342	50
	Total mamografías concertadas	444	455	553	738
	Mamografías totales	949	980	895	788
TAC	Actividad concertada TAC	222	253	231	208
RNM	Actividad concertada RNM	607	594	496	640

LABORATORIO	2013	2014	2015	2016
Total pacientes laboratorio	6.505	6.334	6.478	6.018
Total pruebas analíticas	111.796	111.328	110.315	104.128

Organización de las consultas médicas

ALERGIA	*2 días/semana*
ANESTESIA	*1 día/semana*
CARDIOLOGÍA	*3 días/semana*
DERMATOLOGÍA	*8 días / mes*
DIGESTIVO	*2 días/semana*
ENDOCRINO	*2 días/mes*
MEDICINA INTERNA	*2 días/semana*
NEFROLOGÍA	*1 día/semana*
NEUROLOGÍA	*2 días/mes*
NEUMOLOGÍA	*2 días/mes*
M. PREVENTIVA	*1 día/mes*

CIRUGÍA	*2 días/semana*
GINECOLOGÍA	*5 días/semana*
OBSTETRICIA	*2 días /semana*
OFTALMOLOGÍA	*5 días/semana*
OTORRINO	*3 días/semana*
TRAUMATOLOGÍA	*5 días/semana*
UROLOGÍA	*4 días/semana*
REHABILITACIÓN	*5 días/semana*

Organización de las consultas de enfermería

	LUNES	*MARTES*	*MIÉRCOLES*	*JUEVES*	*VIERNES*
ALERGIA Enfermería	***X***		***X***		***X***
ENDOCRINO Enfermería	***X***	***X***	***X***	***X***	***X***
GINECOLOGÍA Ecografía	***X***		***X***		***X***
OBSTETRICIA					
Ecografía		***X***		***X***	
Monitores	***Según demanda***				
OFTALMOLOGÍA Campimetrías	***1 cada 15 días***				
FISIOTERAPIA	***X***	***X***	***X***	***X***	***X***
TERAPIA OCUPACIONAL	***X***	***X***	***X***	***X***	***X***
OTRAS PRÁCTICAS ENFERMERA	***Test de aliento, preoperatorios, Holter, Sangrías, Terapia intravenosa de fármacos y hierro, Curas, Espirometrías, ECG, Prick test, Intradermorreacción, vacunas.***				